



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Consolidación Académica y Administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia

#### Código BPIN

2021003050072

#### Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 17/09/2021 11:14:08

Identificador: 441735

Formulador: Jasson Alberto de la Rosa Isaza

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

#### Línea

3. Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos

#### Programa

2202 - Calidad y fomento de la educación superior

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

4-UNIDOS POR LA VIDA

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

41-Nuestra Gente  
4103-Educación terciaria

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

410301-Educación superior y educación para el trabajo y el desarrollo humano en las subregiones

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N/A

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N/A

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

N/A

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

#### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Baja cobertura de la Educación Superior en los diferentes municipios del Departamento de Antioquia.

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

Luego de la formación inicial, primaria y secundaria, el sistema educativo cuenta con una etapa terciaria o superior, que incluye los niveles de educación técnica, tecnológica y universitaria. Para Colombia el indicador Tasa de cobertura en educación superior es de relevancia, dado su aporte en la dinámica de alcanzar un mayor desarrollo e inclusión social.

Esto conlleva un gran compromiso de movilización de recursos para la consecución de dicho objetivo, en aras de lograr un país más equitativo, con menores índices de pobreza.

Antioquia presentó una tendencia creciente constante, ubicándose en 58,0% para el 2018. Aunque la tendencia de esta tasa muestra un buen desempeño, según la meta nacional Conpes (80,0%), es indispensable realizar inversiones adicionales para alcanzar este resultado, en la que se pueda llegar a los municipios más alejados del Departamento, y especialmente a la población rural, para el logro del cierre de brechas. El análisis de este indicador por subregiones (gráfico 1), identifica que para el 2018 las mayores coberturas las tuvo Valle de Aburrá con una tasa de 95,5%, (este valor se presenta, ya que la cobertura corresponde a los matriculados en las instituciones de educación superior, y no al lugar de procedencia de las y los estudiantes, también porque en esta subregión se concentra el mayor número de establecimientos educativos de este tipo); seguido por Oriente (29,6%) y Magdalena Medio (24,3%).

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Tasa de cobertura bruta en educación superior, Antioquia 2005-2018 = 58% (Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Sistema Nacional de Información de Educación Superior (SNIES)).



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Modelo de gestión e innovación universitaria en proceso de implementación, que requiere ser articulado con las funciones académicas, administrativas y financieras, y así contribuir al aumento en la cobertura con equidad y calidad.	1.1 Estrategias académicas, administrativas y financieras desarticuladas con los propósitos y metas institucionales.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Dificil acceso a educación superior por los habitantes de los municipios.	1.1 Estrategias académicas, administrativas y financieras desarticuladas con los propósitos y metas institucionales.

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Institución Universitaria Digital de Antioquia</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Incrementar la calidad de los servicios de educación superior</p>	<p>Gestión del proyecto de inversión e complementación de las actividades de consolidación de la IU Digital de Antioquia.</p>
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Antioquia</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Ejecución de proyectos de inversión relacionados con el mejoramiento de la educación en Antioquia.</p>	<p>Provee los lineamientos técnicos para la consolidación y desarrollo institucional; brinda apoyo financiera y técnica.</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio Educación Nacional - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Ejecución de proyectos de inversión relacionados con el mejoramiento de la educación en Antioquia.</p>	<p>Provee los lineamientos técnicos para la consolidación y desarrollo institucional; brinda apoyo financiero y técnica.</p>

### 02 - Análisis de los participantes

La Institución Universitaria Digital de Antioquia, como ejecutor recibirá y administrará los recursos de los diferentes cooperantes y gestionará las condiciones de acceso, permanencia, éxito y graduación de los beneficiarios (estudiantes) de los distintos municipios. Toda la coordinación previa del proyecto se realizó en el marco de la construcción y aprobación del plan de acción y del POAI departamental, para lo cual se realizaron variadas mesas técnicas y otros espacios de concentración y validación.



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

3.826

#### Fuente de la información

Boletín estadístico Institucional 2021-1

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

3.826

#### Fuente de la información

Boletín estadístico Institucional 2021-1

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	1.987	Boletín estadístico Institucional 2021-1
	Femenino	1.839	Boletín estadístico Institucional 2021-1

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Baja cobertura de la Educación Superior en los diferentes municipios del Departamento de Antioquia.

#### Objetivo general – Propósito

Mejorar la cobertura de educación superior en los diferentes municipios del Departamento de Antioquia, mediante la consolidación de ofertas académicas con calidad y pertinencia.

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
41030102-Estudiantes matriculados en programas de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.	<p><b>Medido a través de:</b> Número</p> <p><b>Meta:</b> 5.000</p> <p><b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial</p>	Informes de seguimiento del proyecto+SPI

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>Modelo de gestión e innovación universitaria en proceso de implementación, que requiere ser articulado con las funciones académicas, administrativas y financieras, y así contribuir al aumento en la cobertura con equidad y calidad.</p>	Articular el modelo de gestión e innovación universitaria con las funciones académicas, administrativas y financieras, y así contribuir al aumento en la cobertura con equidad y calidad.
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>Estrategias académicas, administrativas y financieras desarticuladas con los propósitos y metas institucionales.</p>	Articular las estrategias académicas, administrativas y financieras con los propósitos y metas institucionales.



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.	Si	Completo
Desarrollo de convenios interinstitucionales con IES para generar proyectos educativos; alianzas a través de otras instituciones que ya están posicionadas en el mercado en el ofrecimiento de programas bajo la modalidad 100% virtual.	No	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:

Costo - Eficiencia y Costo mínimo:

Evaluación multicriterio:





## Alternativa 1. Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Programas académicos de pregrado, posgrado y formación continuada.

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

Cupos para acceso a la oferta de programas de formación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	268,00	6.800,00	-6.532,00
2020	2.000,00	6.800,00	-4.800,00
2021	3.000,00	6.800,00	-3.800,00
2022	4.000,00	6.800,00	-2.800,00
2023	5.000,00	6.800,00	-1.800,00



**Alternativa:** Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Consolidación de la Institución Universitaria Digital de Antioquia - IU Digital como Institución de Educación Superior del Departamento de Antioquia de carácter público que concibe la educación como un bien y servicio y asegura a través de un ecosistema virtual el acceso a una educación de calidad con especial énfasis en las poblaciones con condiciones limitadas de ingreso a la educación terciaria.



**Alternativa:** Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> 6,2441873 <b>Longitud:</b> -75,574948	Carrera 55 # 42- 90 Int. 101, Sede IU Digital de Antioquia (Centro Civico de Antioquia, Plaza de la Libertad).

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Comunicaciones,  
Impacto para la Equidad de Género,  
Medios y costos de transporte



**Alternativa:** Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 44.512.257.997,00

**1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 44.512.257.997**

Articular el modelo de gestión e innovación universitaria con las funciones académicas, administrativas y financieras, y así contribuir al aumento en la cobertura con equidad y calidad.

Producto	Actividad
<b>1.1 Servicio de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria (Producto principal del proyecto)</b>  <b>Medido a través de:</b> Número de beneficiarios  <b>Cantidad:</b> 3.826,0000  <b>Costo:</b> \$ 44.512.257.997	<b>1.1.1 41030102-Arti polít, sist y proce de gest IUDig</b>  <b>Costo:</b> \$ 8.599.639.382  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.2 41030102-Alin dinn glob, nacio, reg y local IUDig</b>  <b>Costo:</b> \$ 404.592.925  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.3 41030102-Cons natura dig de la Institución.</b>  <b>Costo:</b> \$ 3.969.608.656  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.4 41030102-Fort dlo org artic y gest proc mi y adm</b>  <b>Costo:</b> \$ 9.744.877.319  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.5 41030102-Inc ofer prog fcon, téc, tecn, prf y esp</b>  <b>Costo:</b> \$ 21.316.102.384  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.6 41030102-Impl estrategias de empren inclusivo.</b>  <b>Costo:</b> \$ 477.437.331  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si



**Alternativa:** Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

### Actividad 1.1.1 41030102-Arti polít, sist y proce de gest IUDig

Periodo	Edificios	Mano de obra calificada
1	\$845.000.000,00	\$3.079.171.526,00
2	\$874.575.000,00	\$3.800.892.856,00
<b>Total</b>	<b>\$1.719.575.000,00</b>	<b>\$6.880.064.382,00</b>

Periodo	Total
1	\$3.924.171.526,00
2	\$4.675.467.856,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.2 41030102-Alin dinn glob, nacio, reg y local IUDig

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$172.167.202,00
2	\$232.425.723,00
<b>Total</b>	<b>\$404.592.925,00</b>

Periodo	Total
1	\$172.167.202,00
2	\$232.425.723,00
<b>Total</b>	



### Actividad 1.1.3 41030102-Cons natura dig de la Institución.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$1.950.667.644,00
2	\$2.018.941.012,00
<b>Total</b>	<b>\$3.969.608.656,00</b>

Periodo	Total
1	\$1.950.667.644,00
2	\$2.018.941.012,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.4 41030102-Fort dllo org artic y gest proc mi y adm

Periodo	Edificios
1	\$4.788.637.503,00
2	\$4.956.239.816,00
<b>Total</b>	<b>\$9.744.877.319,00</b>

Periodo	Total
1	\$4.788.637.503,00
2	\$4.956.239.816,00
<b>Total</b>	



### Actividad 1.1.5 41030102-Inc ofer prog fcon, téc, tecn, prf y esp

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$10.474.743.186,00
2	\$10.841.359.198,00
<b>Total</b>	<b>\$21.316.102.384,00</b>

Periodo	Total
1	\$10.474.743.186,00
2	\$10.841.359.198,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.6 41030102-Impl estrategias de empren inclusivo.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$234.612.939,00
2	\$242.824.392,00
<b>Total</b>	<b>\$477.437.331,00</b>

Periodo	Total
1	\$234.612.939,00
2	\$242.824.392,00
<b>Total</b>	





**Alternativa:** Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Dificultades en la ejecución de convenios interinstitucionales	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Incumplimiento en la cobertura de la oferta de formación	Ampliar red de aliado y número de convenios marco
2-Componente (Productos)	Operacionales	Baja tasa de retención	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Alta deserción	Gestión de espacios de bienestar y programa de acompañamiento al estudiante
3-Actividad	De mercado	Dificultad en la consecución de los perfiles establecidos	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Retraso en el calendario académico	Formación y cualificación docente

Alternativa: Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Retención de estudiantes generada por el costo de la matrícula

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2	4.000,00	\$4.200.000,00	\$16.800.000.000,00
3	4.000,00	\$4.600.000,00	\$18.400.000.000,00
4	5.000,00	\$5.200.000,00	\$26.000.000.000,00

Egresados e la IUD que puedan acceder a un mayor salario debido a una mejor calidad en la educación

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2	600,00	\$2.400.000,00	\$1.440.000.000,00
3	600,00	\$2.600.000,00	\$1.560.000.000,00

Desarrollo de convenios

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Peso m/c

**Bien producido:** Servicios y seguros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.71

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2	18,00	\$50.000.000,00	\$900.000.000,00
3	18,00	\$50.000.000,00	\$900.000.000,00



Ingreso por oferta de diplomados presenciales

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Servicios y seguros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.71

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2	680,00	\$2.200.000,00	\$1.496.000.000,00
3	680,00	\$2.400.000,00	\$1.632.000.000,00

## 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
2	\$20.636.000.000,00	\$20.636.000.000,00
3	\$22.492.000.000,00	\$22.492.000.000,00
4	\$26.000.000.000,00	\$26.000.000.000,00



**Alternativa 1**

**Flujo Económico**

**01 - Flujo Económico**

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$20.418.272.499,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-20.418.272.499,4
2	\$16.293.160.000,0	\$0,0	\$0,0	\$21.801.095.033,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-5.507.935.033,8
3	\$17.765.720.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$17.765.720.000,0
4	\$20.800.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$20.800.000.000,0



## Indicadores y decisión

## 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.					
\$11.616.105.628,52	18,67 %	\$1,28	\$10.869.743,52	\$41.587.638.719,92	\$2.393.380.076,02

## Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria (Producto principal del proyecto)	\$9.692.081,97

## 03 - Decisión

## Alternativa

Consolidación académico-administrativa de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Articular el modelo de gestión e innovación universitaria con las funciones académicas, administrativas y financieras, y así contribuir al aumento en la cobertura con equidad y calidad.

#### Producto

1.1. Servicio de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Beneficiarios de estrategias o programas de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria

**Medido a través de:** Número de beneficiarios

**Meta total:** 3.826,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
2	3826,0000		



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Informes De Supervisión Realizados

**Medido a través de:** Número

**Código:** 9900G050

**Fórmula:**

**Tipo de Fuente:** Documento oficial

**Fuente de Verificación:** Informes de seguimiento internos

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
2	12	<b>Total:</b>	<b>12</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

2202 - Calidad y fomento de la educación superior

#### Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION





## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	Antioquia	Departamentos	Propios	1	\$845.000.000,00
				2	\$874.575.002,00
				Total	\$1.719.575.002,00
	Institución Universitaria Digital de Antioquia	Empresas públicas	Propios	1	\$20.700.000.000,00
				2	\$22.092.682.995,00
				Total	\$42.792.682.995,00
	Total Inversión				\$44.512.257.997,00
<b>Total</b>					<b>\$44.512.257.997,00</b>



## Resumen del proyecto

## Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Mejorar la cobertura de educación superior en los diferentes municipios del Departamento de Antioquia, mediante la consolidación de ofertas académicas con calidad y pertinencia.	<b>41030102-Estudiantes matriculados en programas de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Informes de seguimiento del proyecto+SPI	<b>Ejecución de convenios interinstitucional es sin ninguna dificultad</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria (Producto principal del proyecto)	<b>Beneficiarios de estrategias o programas de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Informes internos de seguimiento	<b>Mejoras en las tasas de retención de la IU Digital</b>
<b>Actividades</b>	1.1.1 - 41030102-Arti polít, sist y proce de gest IUDig(*) 1.1.2 - 41030102-Alin dinn glob, nacio, reg y local IUDig(*) 1.1.3 - 41030102-Cons natura dig de la Institución.(*) 1.1.4 - 41030102-Fort dlo org artic y gest proc mi y adm(*) 1.1.5 - 41030102-Inc ofer prog fcon, téc, tecn, prf y esp(*) 1.1.6 - 41030102-Impl estrategias de empren inclusivo.(*)	<b>Nombre: Informes De Supervisión Realizados</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 12.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Perfiles establecidos concretados si dificultad</b>

(\*) Actividades con ruta crítica